

Стратегия в области экологии и изменения климата

Основные целевые показатели в области изменения климата «Норникеля» зафиксированы в [Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года](#).

Впервые данная стратегия была утверждена Советом директоров в 2021 году, а в 2024 году была принята ее актуализированная версия. Основными предпосылками для ее обновления стали ужесточение законодательства России в области экологии и геополитические изменения. В обновленной редакции стратегии расширены горизонт планирования и перечень активов, реализующие мероприятия, добавлены 54 инициативы, перенесены/отменены отдельные

мероприятия, изменены цели по снижению выбросов диоксида серы и восстановлению нарушенных земель.

Еще одним ключевым изменением стало разделение стратегии на две части: обязательную и добровольную. Обязательная часть обеспечивает выполнение требований природоохранного законодательства Российской Федерации с целью недопущения применения к Компании штрафных санкций, а также соответствие требованиям бирж. Добровольная часть охватывает цели по снижению выбросов парниковых газов, соответствие международным стандартам, не связанным с российским природоохранным законодательством.

Ключевые изменения стратегии в области экологии и изменения климата¹

Редакция 2021 года	Редакция 2024 года
21 цель (16 — количественные показатели по шести направлениям, 5 — соответствие международным стандартам) > 360 мероприятий	Деление документа на обязательную и добровольную части: - обязательная часть — 9 целевых показателей по направлениям: недопущение чрезвычайных ситуаций, воздух, вода, хвостохранилища и отходы, почва, биоразнообразие, требования бирж - добровольная часть — 7 целевых показателей по направлениям: изменение климата, хвостохранилища и отходы, соответствие стандартам > 420 мероприятий

В дальнейшем пересматривать документ планируется на ежегодной основе в силу высокой неопределенности внешней среды, а также по результатам мониторинга и контроля экономических и экологических эффектов отдельных мероприятий.

Целевые показатели стратегии по направлению «Изменение климата»

TCFD Mb, IFRS S2 29a, 29e, IFRS 33a, 33d, 33g

Редакция 2021 года	Редакция 2024 года	IFRS S2 29e		
Показатель	Показатель	База 2020 год	Факт 2024 год	Цель 2031 год
1. Удержание объема абсолютных производственных выбросов парниковых газов охвата 1 + 2 на уровне около 10 млн т CO ₂ -экв. до 2030 года при увеличении объемов производства	1. Объем абсолютных выбросов парниковых газов (охват 1 + 2) ² , млн т CO ₂ -экв.	8,5	7,5	Планируется уточнить
	2. Доля использования возобновляемой электроэнергии, %	46%	54%	

Кроме того, в Стратегии в области экологии и изменения климата установлена цель по соответствию рекомендациям TCFD, принципам ICMM, стандарту ответственной горной добычи IRMA.

¹ Более подробную информацию о направлениях и целевых показателях стратегии в области экологии и изменения климата можно найти в [Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2024 год](#).

² Показатель не учитывает выбросов ПГ, приходящихся на обеспечение населения и прочих потребителей тепло- и электроэнергией, но учитывает выбросы ПГ от реализации Серной программы на НМЗ. До выхода Серной программы на проектную мощность применяется расчетный проектный объем перспективных выбросов (так называемый «резерв») в размере 1,2 млн тонн CO₂-экв.

Затраты на программу повышения энергоэффективности и другие мероприятия, связанные с изменением климата, составили

4,8 млрд руб.

Основные направления углеродной нейтральности «Норникеля»

IFRS S2 14a (v)

Наряду с обновленной Стратегией в области экологии и изменения климата, в 2024 году Совет директоров «Норникеля» утвердил «Основные направления углеродной нейтральности «Норникеля». Этот документ определяет перспективные направления по снижению валовых выбросов парниковых газов Группы компаний «Норильский никель» и уменьшение углеродного следа продукции.

Ключевые направления

Развитие низкоуглеродных источников энергии	Реализация климатических проектов	Использование энергоэффективных технологий и оборудования
Использование искусственного интеллекта	Перевод транспорта на альтернативные виды топлива	Минерализация пустой породы хвостохранилищ

Утвержденные направления углеродной нейтральности позволяют Компании запустить процессы разработки и отбора наиболее эффективных проектов по соответствующим направлениям. В 2024 году Компания начала разработку и реализацию проектов по направлениям:

- развитие низкоуглеродных источников энергии (реализация проекта ВИЭ-генерации в Забайкальском крае);

- изучение вопроса перевода карьерной техники на альтернативные виды топлива;
- исследование прямых поглощений парниковых газов пустой породой хвостохранилищ;
- реализация климатических проектов;
- использование энергоэффективных технологий и оборудования.

План мероприятий по адаптации к изменению климата

TCFD Mc, IFRS S2 14a (ii)

Для реализации стратегических задач по направлениям «Изменение климата» и «Соответствие международным стандартам» Компания разработала План мероприятий на период 2024—2025 годов. План включает мероприятия по направлениям физических рисков, рисков переходного периода, методике оценки рисков, отчетности и обучению в области изменения климата. Задачи, запланированные на 2024 год, были успешно выполнены.

Включение темы изменения климата в цепочку поставок

Компания управляет ответственной цепочкой поставок, что в перспективе может снизить косвенные выбросы парниковых газов. Первым шагом стало утверждение [Кодекса корпоративного поведения поставщика](#) ПАО «ГМК «Норильский никель», описывающего требования «Норникеля» к поставщикам, в том числе по сокращению выбросов парниковых газов. С 2021 года вопросы о выбросах парниковых газов включены в периметр комплексных проверок поставщиков минерального сырья¹, а с 2023 года — в периметр оценки практик по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг.

¹ К поставщикам минерального сырья Компании относятся поставщики добытого минерального сырья (сырья, прошедшего первичную обработку и не подвергшегося рафинированию) и поставщики, оказывающие услуги по транспортировке минерального сырья, его переработке и проведению погрузо-разгрузочных работ. Под минеральным сырьем понимается никель-, кобальт- и медьсодержащие полезные ископаемые.