

# Резюме

В Отчете представлена информация о прогрессе Группы компаний «Норильский никель»<sup>1</sup> в достижении стратегических целей, связанных с изменением климата, о том, как Компания реагирует на климатические изменения в регионах присутствия, а также транслируется ценностное предложение «Норникеля» в рамках глобального энергоперехода.

«Норникель» производит такие критически важные для энергетического перехода металлы, как никель (16% мирового рынка), медь (2% мирового рынка), палладий (40% мирового рынка), платина (11% мирового рынка) и кобальт. Клиентская сеть Компании насчитывает более 300 покупателей по всему миру. В планах — начало производства лития для удовлетворения растущего мирового спроса на этот «зеленый» металл.

В рамках Стратегии инноваций и НИОКР Центр палладиевых технологий «Норникеля» планирует вывести на рынок более 100 новых палладий-содержащих материалов, которые обеспечат новый спрос в размере не менее 40–50 тонн к 2030 году. В портфеле Центра более 25 разработок по направлениям «зеленые» технологии, высокотехнологичные материалы и традиционные применения. В 2024 году был также открыт Батарейный технологический центр, который фокусируется на разработке никельсодержащих катодных активных материалов (CAM) — одного из ключевых компонентов для современных аккумуляторов. Разработаны первые образцы катодных материалов спецификации NCM 811+.

«Норникель» продолжает реализацию [Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года](#). В 2024 году стратегия была актуализирована и разделена на две части: обязательную — обусловленную требованиями национального законодательства, требованиями бирж, и добровольную — охватывающую расширенную ответственность Компании по снижению выбросов парниковых газов, соответствие международным стандартам. Доля использования возобновляемой электроэнергии в 2024 году составила 54% при цели 46%. Компания также придерживается цели по удержанию объема абсолютных выбросов охватов 1 и 2 на уровне 10 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв. Это обеспечит металлам Компании конкурентоспособный углеродный след среди крупнейших международных

горно-металлургических компаний. За 2024 год выбросы охвата 1 составили 7,1<sup>2</sup> млн тонн CO<sub>2</sub>-экв., а охвата 2 — 0,4 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв.

В 2024 году Совет директоров утвердил документ «Основные направления Стратегии углеродной нейтральности», который определяет перспективные направления усилий Компании по снижению выбросов парниковых газов. Среди них применение энергоэффективных технологий, реализация климатических проектов, использование низкоуглеродных источников энергии в энергетике и транспорте, минерализация пустой породы хвостохранилищ и другие.

Компания использует рекомендации TCFD<sup>3</sup> для оценки рисков и возможностей, связанных с изменением климата.

- Для оценки климатических рисков и возможностей переходного периода в 2024 году «Норникель» совместно с Институтом народнохозяйственного прогнозирования РАН актуализировал три собственных сценария развития мировой экономики и изменения климата: «Быстрая трансформация», «Устойчивый палладий» и «Глобальный рост» (близкие к сценариям МГЭИК SSP1-2.6, SSP2-4.5 и SSP5-8.5 соответственно). На базе сценариев проведен анализ сводной финансово-экономической модели «Норникеля» до 2040 года, который показал, что в любом из сценариев корзина металлов «Норникеля» обеспечивает устойчивость финансового положения до 2040 года.
- Для оценки физических рисков Компания в партнерстве с Институтом физики атмосферы им. А.М. Обухова РАН оценила климатические изменения с 1960-х годов и прогнозы изменения климата до 2050 года для территорий Норильской, Кольской и Быстринской производственных площадок. Ключевые факторы риска: деградация многолетнемерзлых грунтов, аномалии осадков и рост грозовой активности. В 2024 году Компания сфокусировалась на разработке подхода к оценке климатической уязвимости на базе объектов Энергетического дивизиона, так как линейные объекты и резервуары на Норильской площадке в большей степени могут быть подвержены климатическим воздействиям.

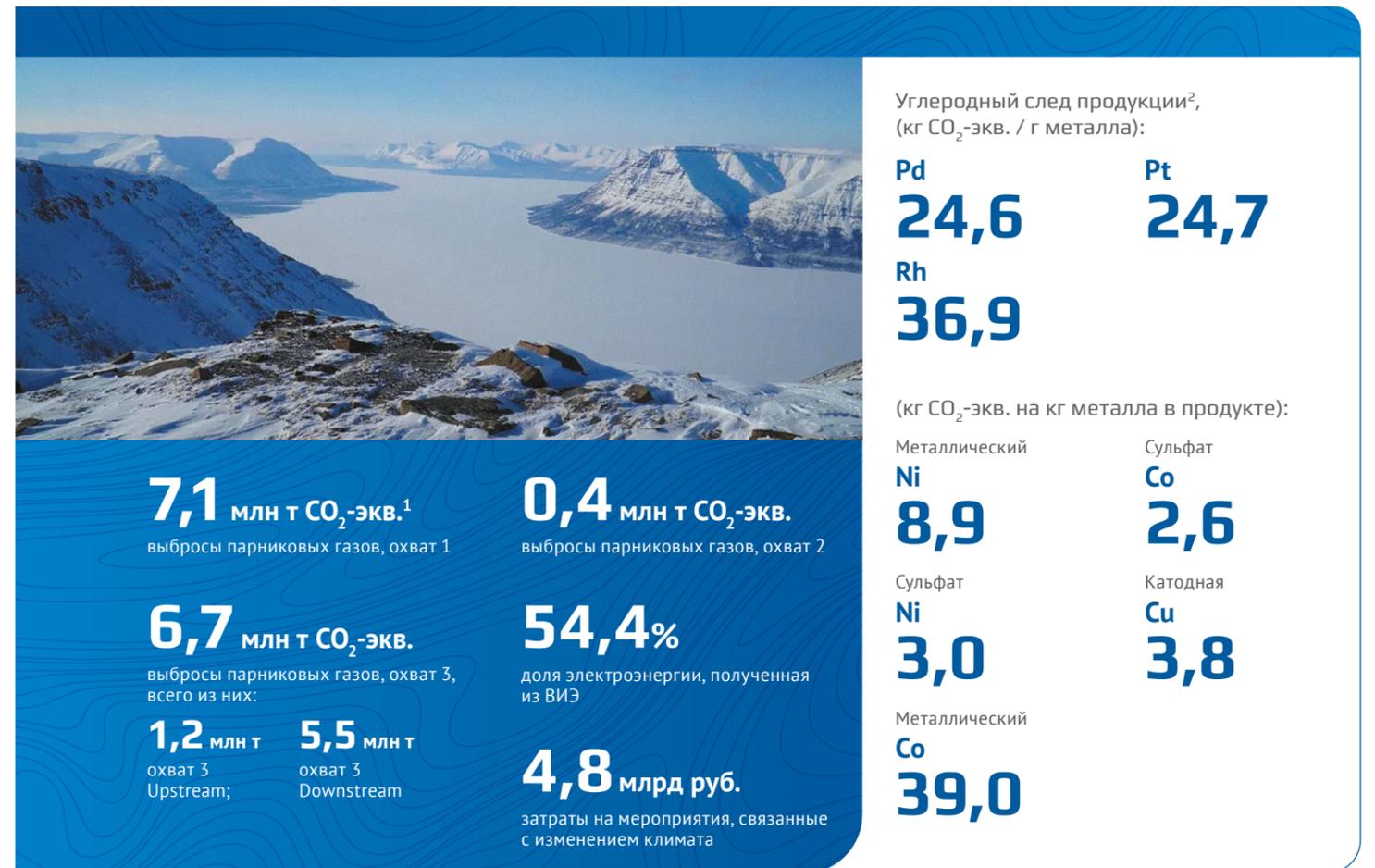
## Ключевыми инициативами в области декарбонизации в 2024 году стали:

- Проекты по повышению энергоэффективности, которые дали общий эффект по охвату 1 на 79,2 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв., а по охвату 2 — на 180,5 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв.
- Оценка естественной поглощающей способности парниковых газов пустой породой хвостохранилищ Компании. Поглощение за 2024 год составило 375 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв. и было верифицировано международной компанией TUV Austria.

В 2024 году продолжилось развитие мониторинга мерзлоты на Норильской площадке. Система геотехнического мониторинга, контролирующая техническое состояние фундаментов зданий и сооружений, была дополнена Системой фонового мониторинга многолетнемерзлых грунтов, основной фокус которой — на природных ландшафтах Норильского промышленного района. Данные, накопленные в единой информационно-диагностической системе, позволят разработать более точные модели температурного состояния мерзлых грунтов в регионе и уточнить прогнозы деградации многолетнемерзлых грунтов. Система мониторинга — ключевой проект в области адаптации с бюджетом примерно 3 млрд руб.

## Ключевые метрики в области изменения климата за 2024 год

IFRS S2 29e



<sup>1</sup> Под Группой компаний «Норильский никель» в Отчете следует понимать ПАО «ГМК «Норильский никель» и его дочерние компании. Если не оговорено отдельно либо иное не следует из контекста, под терминами «Компания», «Группа», «Норникель» понимается Группа компаний «Норильский никель».

<sup>2</sup> С учетом резерва выбросов ПГ от Серного проекта на НМЗ и без учета выбросов ПГ, связанных с обеспечением населения регионов присутствия тепло- и электроэнергией.

<sup>3</sup> Task Force on Climate Related Financial Disclosures — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата.

<sup>1</sup> С учетом резерва выбросов ПГ от Серного проекта на НМЗ и без учета выбросов ПГ, связанных с обеспечением населения регионов присутствия тепло- и электроэнергией.

<sup>2</sup> В соответствии со стандартом ISO 14044 для расчета взят потенциал глобального потепления GWP100. В расчете учтен резерв выбросов ПГ от Серного проекта на НМЗ.