



Содержание

Обращение вице-президента	2	Диверсификация портфеля продуктов 29
Резюме	3	Проекты в области декарбонизации 32
Ключевые метрики в области изменения климата за 2024 год	4	Минерализация отходов горной добычи 32
О «Норникеле»	5	Использование ВИЭ в энергетике и на транспорте 33
Продукция «Норникеля»	5	Повышение энергоэффективности 33
Состав Группы «Норникель»	6	Адаптация компании к изменению климата 35
Дивизионы Группы ¹	7	Мониторинг многолетней мерзлоты 35
Подход «Норникеля» в области изменения климата	9	Оценка уязвимости объектов климатическим воздействиям 40
Почему вопросы изменения климата важны для Компании	10	Внутренняя цена на углерод 40
Структура управления Компании в области изменения климата на конец 2024 года	13	Ключевые метрики в области климата 41
Политика в области изменения климата	15	Выбросы парниковых газов охватов 1 и 2 41
Стратегия и цели в области изменения климата	16	Выбросы парниковых газов охвата 3: Downstream и Upstream 43
Основные направления стратегии устойчивого роста до 2030 года	16	Углеродный след продукции 44
Стратегия в области экологии и изменения климата	17	Использование возобновляемых источников энергии . 44
Основные направления углеродной нейтральности «Норникеля»	18	Партнерство и взаимодействие с заинтересованными сторонами 45
План мероприятий по адаптации к изменению климата ...	18	Приложения 46
Риски и возможности, связанные с изменением климата	19	Раскрытие информации в соответствии с руководством TCFD 46
Подходы к оценке рисков и возможностей, связанных с изменением климата	19	Раскрытие информации на основе МСФО (IFRS) S2 ¹ 47
Физические риски	20	Раскрытие количественных показателей 49
Переходные риски и возможности	22	Глоссарий 51
Оценка устойчивости продуктового портфеля «Норникеля»	24	Список сокращений 53
Сценарный анализ сводной финансово-экономической модели до 2040 года	29	Заключение независимого аудитора 55
		Ограничение ответственности 60
		Контактная информация 61

Обращение вице-президента



Уважаемые коллеги!

Я рад представить вашему вниманию второй климатический отчет «Норникеля» за 2024 год, в котором мы рассказываем о результатах нашей работы в сфере изменения климата.

Климатическая повестка сохраняет свое значение в стратегии развития «Норникеля». С одной стороны, наши активы находятся в Арктической зоне, где особенно важно отслеживать климатические угрозы. С другой стороны, мы видим перспективы на рынках наших металлов, связанные с электрификацией транспорта, развитием возобновляемой энергетики и водородных технологий.

Мы внимательно относимся к снижению собственного воздействия на климат. В отчетном году при небольшом росте выпуска продукции нам удалось удержать валовые выбросы парниковых газов на уровне 7,5¹ млн тонн, что является одним из самых низких показателей среди крупных металлургических компаний. В 2024 году доля возобновляемой электроэнергии, потребленной компаниями Группы, составила 54%. Затраты на программу повышения энергоэффективности и другие мероприятия, связанные с изменением климата, составили 4,8 млрд руб.

В дополнение к системе геотехнического мониторинга на Норильской площадке, в прошлом году мы совместно с Заполярным государственным университетом им. Н.М. Федоровского работали над созданием системы фоновый мониторинга за многолетнемерзлыми грунтами. Фоновый мониторинг позволит нам в перспективе более эффективно оценить динамику деградации мерзлоты за пределами города — где расположена немалая часть нашей линейной инфраструктуры. Кроме того, в 2024 году совместно с Институтом народнохозяйственного прогнозирования РАН мы актуализировали собственные сценарии развития мировой экономики и изменения климата и на их основе обновили прогнозы потребления и цен на наши металлы. Анализ показал, что в любом из сценариев — как ускоренной декарбонизации, так и отказа мирового сообщества от таких усилий, — наша корзина металлов обеспечивает устойчивость финансового положения на долгосрочном горизонте.

Я благодарю сотрудников и партнеров Компании, вовлеченных в совместную деятельность в области изменения климата, за плодотворную работу и рассчитываю на ее активное продолжение в будущем.

С наилучшими пожеланиями,
С.С. Селезнёв

Вице-президент по экологии и промышленной безопасности ПАО «ГМК «Норильский никель»

¹ С учетом резерва выбросов ПГ от Серного проекта на НМЗ и без учета выбросов ПГ, связанных с обеспечением населения регионов присутствия тепло- и электроэнергией.